**Aluno:** Lucas Alexandre Leopolski **RA:** 00240517

**DISCIPLINA:** Gestão de Equipes e Projetos

1. Pesquise ameaças que podem impactar negativamente o desenvolvimento de um projeto.

Segue abaixo sete ameaças comuns que podem impactar negativamente o desenvolvimento de um projeto:

1. **Desvio de escopo**

Ocorre quando os objetivos iniciais do projeto não são bem definidos, é importante comunicar, desde o começo, o roteiro do projeto ás partes interessadas e ater-se com firmeza a esses parâmetros. Se o escopo não for informado de maneira eficaz, pode ser que as partes interessadas tentem alterar as demandas no decorrer do projeto.

**2. Baixo desempenho**

O risco de desempenho surge quando este não corresponde às expectativas iniciais do projeto. Nem sempre é possível encontrar a causa original do baixo desempenho, mas você pode identificar riscos que possam resultar nisso e buscar formas de evitá-los. Alguns exemplos deste tipo de risco são prazos curtíssimos e falhas de comunicação entre os membros da equipe.

.

**3. Custos elevados**

O risco de custo acontece quando o projeto extrapola o orçamento definido inicialmente. Orçamentos pouco realistas ou falta de cálculos detalhados durante o planejamento são algumas das causas. Por exemplo, quando você está confiante que o projeto será concluído sem consumir todo o orçamento. Uma lista detalhada com os custos de cada elemento do projeto pode ajudar a identificar futuras necessidades.

.

**4. Prazos muito curtos**

O risco de tempo, também chamado de risco de cronograma, significa que as tarefas levarão mais tempo do que o esperado. Cronogramas atrasados podem impactar outros fatores, como orçamentos, datas de entrega e desempenho geral. Trata-se de um risco comum enfrentado por gestores de projetos. Quando você não é responsável por executar pessoalmente todos os aspectos dinâmicos do trabalho, é fácil subestimar, durante o planejamento, o tempo que os membros da equipe levarão para concluir o projeto.

**5. Recursos escassos**

O risco de recursos ocorre quando não há recursos suficientes para concluir o projeto. “Recurso” pode se referir a tempo, habilidade, dinheiro ou ferramenta. Os gestores de projetos são responsáveis pela aquisição de recursos para a equipe e por comunicar o status de tais recursos aos membros. A alocação de recursos deve ser feita no início do planejamento, geralmente um ou dois meses antes da execução do projeto, dependendo do tamanho deste.

**6. Mudanças operacionais**

O risco operacional está relacionado a mudanças nos processos da equipe ou empresa. Por exemplo, alterações de funções, mudanças na gestão, ou processos novos aos quais a sua equipe precisa se ajustar. Tais fatores podem gerar distrações, exigir adaptação dos fluxos de trabalho e impactar o cronograma dos projetos.

**7. Falta de clareza**

A falta de clareza pode se manifestar como falhas de comunicação pelas partes interessadas, escopos de projeto vagos ou prazos imprecisos. Isso pode ocasionar falta de visibilidade devido a fragmentação do trabalho, orçamentos extrapolados, atrasos nos prazos, alterações de demanda no projeto, mudança de direção do projeto ou resultados abaixo do esperado.